



Informe Ejecutivo de Gestión 2025

COLOMBIA

Contenido

Quienes Somos.....	2
Ejes de intervención en Colombia.....	2
Logros en materia de impacto	4
Acontecimientos importantes ocurridos después del ejercicio.....	12
Logros en materia de campañas y base social.....	12
Evolución previsible de la Fundación en 2026.....	14
Operaciones celebradas con los administradores	15
Normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor	15
Contingencias.....	16
Situación administrativa	17
Situación económica 2025.....	17

Quienes Somos

La Fundación Ayuda en Acción es una organización internacional sin ánimo de lucro que trabaja en 18 países, promoviendo oportunidades de crecimiento y desarrollo para las personas que más lo necesitan en Colombia y el mundo. Esto se logra mediante la implementación de programas y proyectos integrales de largo plazo.

En Colombia, Ayuda en Acción cuenta con más de 17 años de trayectoria, durante los cuales ha implementado proyectos orientados a la inclusión socioeconómica y al acceso a una educación de calidad, considerados pilares fundamentales para el cambio. Su labor se enfoca en el fortalecimiento de capacidades técnicas, la ampliación de oportunidades para la generación de más y mejores ingresos, así como en el acompañamiento a comunidades en situación de vulnerabilidad, para que lideren su propio desarrollo y contribuyan activamente a la transformación sostenible de sus territorios. Asimismo, la organización acompaña a la infancia y la juventud en su transición desde la educación hacia el empleo y el emprendimiento, promoviendo el desarrollo de sus talentos, habilidades y aspiraciones.

Con más de 45 años de experiencia a nivel global, la labor de Ayuda en Acción se fundamenta en valores sólidos que orientan cada una de sus acciones: derechos humanos, transparencia, independencia, empatía, sostenibilidad, innovación y alianzas estratégicas.

Ejes de intervención en Colombia

Desarrollo socioeconómico y mercados inclusivos

Ayuda en Acción contribuye al desarrollo socioeconómico mediante un enfoque de mercados inclusivos, fortaleciendo cada eslabón de las cadenas de valor a través de técnicas sostenibles e innovadoras de producción, transformación y comercialización. Estas acciones no solo mejoran la competitividad, sino que también contribuyen a mitigar los efectos del cambio climático. El objetivo es garantizar que los beneficios lleguen a las poblaciones más vulnerables, incluyendo pequeños productores y agricultores, promoviendo el aumento de sus ingresos y, en consecuencia, la mejora de su calidad de vida.

Asimismo, la organización facilita la inserción laboral y el emprendimiento a través de un modelo integral que incluye formación, incubación y aceleración de negocios. Este enfoque busca generar cambios sistémicos que fortalezcan la resiliencia y sostenibilidad de los

territorios, impulsando economías locales más sólidas, equitativas y adaptadas a los desafíos del futuro.

Cambio climático y sostenibilidad

Ayuda en Acción integra la resiliencia climática en todas sus intervenciones, promoviendo prácticas sostenibles e innovadoras que no solo mitigan los efectos del cambio climático, sino que también impulsan transformaciones sistémicas hacia la sostenibilidad ambiental a largo plazo.

A través de un modelo de Gestión Social y Ambiental del Agua, la organización trabaja en la construcción, rehabilitación y mejora de sistemas de acceso a agua segura y saneamiento básico, garantizando la calidad del recurso hídrico. De manera complementaria, promueve prácticas de higiene que contribuyen a mejorar la salud y el bienestar de las comunidades, reconociendo que la gestión responsable del agua es clave para mitigar los impactos del cambio climático y avanzar hacia territorios más resilientes y equitativos.

Triple E: Educación, Empleo y Emprendimiento

Ayuda en Acción acompaña a niñas, niños y jóvenes en las distintas etapas de su desarrollo, desde su proceso educativo hasta su transición al mundo laboral. Para ello, brinda orientación vocacional, fortalece habilidades sociolaborales y facilita la continuidad de la formación técnica. Asimismo, ofrece capacitación en el desarrollo de planes de negocio y acceso a apoyo financiero, fomentando capacidades para el empleo y el emprendimiento.

De igual manera, la organización articula acciones con actores públicos para fortalecer las capacidades y recursos del sistema educativo, contribuyendo a que la juventud cuente con herramientas pertinentes para la construcción de un futuro más próspero y sostenible

Protección de derechos y Acción Humanitaria

La organización promueve los derechos de la infancia y la juventud, así como la igualdad de género, mediante procesos de formación en derechos, prevención de violencias, fortalecimiento institucional y construcción de paz.

Desde un enfoque humanitario, acompaña a personas en condición de movilidad humana, facilitando su acceso a servicios básicos y brindando asistencia para la prevención y atención

de situaciones de violencia o vulnerabilidad. Asimismo, promueve la inserción socioeconómica de la población desplazada a través de estrategias de cohesión social e inclusión laboral.

Vínculo Solidario

El programa de apadrinamiento de Ayuda en Acción permite a la base social de la organización establecer un vínculo solidario con grupos de niñas y niños, quienes actúan como portavoces del trabajo desarrollado en los territorios.

A través de este programa, se promueve la resolución pacífica de conflictos, la prevención de violencias y la educación en derechos humanos en instituciones educativas, con el propósito de fortalecer entornos protectores que garanticen el desarrollo integral de la niñez en condiciones de equidad e igualdad de género. Adicionalmente, se implementan procesos de formación docente y estrategias de orientación socio-ocupacional que contribuyen al desarrollo de competencias en adolescentes y jóvenes, facilitando su acceso a la educación superior, el empleo digno y el emprendimiento sostenible.

Logros en materia de impacto

En 2025, Ayuda en Acción consolidó un trabajo integral orientado al fortalecimiento de economías locales, la protección de derechos y la generación de oportunidades sostenibles en los territorios. En total, 17.520 personas participaron en los proyectos desarrollados en Colombia, vinculándose a procesos de formación, fortalecimiento productivo, atención humanitaria, innovación social y construcción de entornos más seguros, equitativos y sostenibles.

➤ Desarrollo Socioeconómico y mercados inclusivos

Fortalecimiento en cadenas de valor

Durante 2025, la organización contribuyó al desarrollo socioeconómico en siete departamentos de Colombia mediante un enfoque de mercados inclusivos, fortaleciendo cada eslabón de las cadenas de valor a través de técnicas sostenibles e innovadoras que mejoran la competitividad y mitigan los efectos del cambio climático.

El cacao tuvo un rol central en Nariño y Cauca, donde más de 500 familias incrementaron su productividad en un 25%, gracias a la asistencia técnica en finca, educación financiera,

participación en ferias comerciales y la entrega de 16.800 plántulas, 2.378 unidades de material vegetal y 215 kits agrícolas. En Tumaco, la instalación de un sistema de cable vía de 2.182 metros optimizó el transporte del grano, reduciendo tiempos, costos y riesgos para las comunidades productoras. En Sucre, se fortaleció la cadena apícola mediante la implementación de 40 nuevas colmenas y el establecimiento de 25 hectáreas de ajonjolí bajo sistemas agroecológicos que contribuyen a la restauración de suelos y la reducción de la deforestación.

En el ámbito empresarial, 78 microempresarios del sector lácteo y 124 del sector manufacturero en el Cauca fortalecieron su producción y capacidad exportadora, consolidando alianzas que proyectan ventas de 200.000 unidades lácteas mensuales para enero de 2026. Este proceso incluyó acceso a mercados, mejora en calidad e inocuidad, optimización productiva, innovación y fortalecimiento de la gestión administrativa y financiera.

Adicionalmente, se impulsaron seis iniciativas productivas en el Cauca en sectores como apicultura, café, gallina ponedora, piscicultura y quinoa. De manera complementaria, se promovió el empoderamiento económico de mujeres rurales mediante proyectos de tomate bajo invernadero, maracuyá y cerdos de ceba, fortaleciendo sus ingresos, la seguridad alimentaria y la gobernanza territorial.

De forma transversal, se promovió la integración generacional mediante la formación de 90 jóvenes rurales en agroecología, consolidando un modelo de asistencia técnica e incidencia liderado por nuevas generaciones.

Proyecto / Financiador y Aliados / Departamento

1. ***Cacao Calidad Tumaco*** / Luker Chocolate / Nariño
2. ***Cacao para la Paz*** / Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo / Nariño y Cauca
3. ***Cacao Sostenible*** / Fondo Colombia en Paz / Nariño
4. ***Fondo Alimentando la Paz*** / Programa Mundial de Alimentos / Cauca
5. ***Manos al Campo: Ajonjolí y Miel*** / Surtigas y su Fundación Promigas / Sucre
6. ***Mujeres Rurales Avanzando*** / Programa Mundial de Alimentos / Cauca y Nariño
7. ***Zasca Lácteos*** / Ministerio de comercio, industria y turismo, INNpula, Cámara de Comercio del Cauca y Lácteos Colombia / Cauca
8. ***Zasca Manufactura*** / Ministerio de comercio, industria y turismo, INNpula, Cámara de Comercio del Cauca y ML Studio / Cauca

Inclusión socioeconómica y cultural

Ayuda en Acción facilitó la inserción laboral y el emprendimiento a través de un modelo integral de formación, incubación y aceleración de negocios, orientado a generar cambios sistémicos que fortalezcan la resiliencia y sostenibilidad de los territorios.

En Cúcuta y Villa del Rosario (Norte de Santander), se fortalecieron 148 emprendimientos mediante procesos de formación y acompañamiento técnico; 37 accedieron a capital semilla por un valor de COP \$2.200.000 y 40 participaron en espacios de comercialización, logrando mejoras significativas en sus ingresos.

En la Comuna 1 de Cali, 80 emprendimientos –liderados en su mayoría por mujeres– fortalecieron sus capacidades productivas y comerciales mediante formación, capital semilla, redes de apoyo y participación en ferias comerciales. Asimismo, 140 personas participaron en talleres de finanzas personales, administración y marketing digital, consolidando procesos de autonomía económica y liderazgo territorial.

En La Guajira, se promovieron espacios de diálogo con actores territoriales para fortalecer la cadena de valor artesanal y potenciar la autonomía económica de mujeres. En Bogotá, la asociación Soberanas por la Paz fortaleció sus capacidades administrativas, financieras y textiles, desarrollando prototipos con materiales reciclados en el marco de la bioeconomía circular.

Adicionalmente, se publicó un catálogo que reúne 50 emprendimientos liderados por mujeres de las regiones Pacífica, Andina, Amazónica y Caribe, ampliando sus oportunidades de visibilidad y comercialización.

En el marco de la campaña *Tú Cuentas*, se desarrollaron jornadas de educación financiera que beneficiaron a 1.360 emprendedores y productores en seis departamentos del país. Estas jornadas combinaron formación y asesorías personalizadas, permitiendo a los participantes conocer su situación financiera, comprender su historial crediticio y acceder a orientación para la toma de decisiones económicas informadas.

Proyecto / Financiado y Aliados / Departamento

1. ***Integración Socioeconómica*** / Programa Mundial de Alimentos / Norte de Santander.

2. ***Movilidad Humana Justa e Inclusiva en Ecuador, Perú y Colombia*** / Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo / Norte de Santander
3. ***Mujeres Tesas*** / Embajada de Suecia, ONU Mujeres y La Tienda de La Empatía / La Guajira y Bogotá
4. ***Sembrando Semillas*** / Ayuntamiento de Madrid / Valle del Cauca
5. ***Tu Cuentas*** / Experian Data Crédito / Bolívar, Valle del Cauca, Cauca, Norte de Santander, Antioquia y Bogotá D.C.

➤ **Protección de Derechos y Acción Humanitaria**

Prevención y atención de Violencias Basadas en Género

La organización promovió los derechos de la infancia y la juventud, así como la igualdad de género, mediante procesos de formación, prevención de violencias, fortalecimiento institucional y construcción de paz.

En la región Caribe, más de 330 personas adultas y 250 niñas y niños participaron en procesos formativos orientados a la prevención de violencias basadas en género. A través de espacios comunitarios, trabajo con hombres, acciones en instituciones educativas y un diplomado en ciudadanía y derechos humanos, se fortalecieron capacidades en 21 comunidades de María La Baja, San Juan Nepomuceno y Mahates.

Asimismo, 150 mujeres rurales lideresas impulsaron Centros de Escucha comunitarios, fortaleciendo el tejido social y activando mecanismos locales de protección con un enfoque de salud mental comunitaria.

En Cali, 670 personas –incluyendo población migrante, comunidades de acogida y funcionarios públicos– fueron capacitadas en primeros auxilios psicológicos y prevención de violencias. Además, se consolidaron 11 redes de mujeres y 109 participantes recibieron atención psicosocial, fortaleciendo su empoderamiento y promoviendo el reconocimiento del cuidado como un derecho. Este proceso derivó en la formulación del Manifiesto de los Cuidados Vallecaucanos como aporte a la política pública.

Proyecto / Financiador y Aliados / Departamento

1. ***DDHH, Paz y Prevención VBG*** / Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo / Bolívar y Sucre
2. ***Sembrando Semillas*** / Ayuntamiento de Madrid / Valle del Cauca

Movilidad humana segura

A lo largo de 2025 en Norte de Santander, brindamos asistencia humanitaria a población en situación de movilidad, aliviando su sufrimiento y preservando su dignidad ante escenarios de alta vulnerabilidad, mediante un modelo de atención integral con enfoque diferencial y de protección.

En el Punto de Atención al Migrante en Los Patios, 13.317 personas recibieron orientación sobre riesgos, acceso a servicios básicos, acompañamiento en espacios protectores y apoyo psicosocial. Esta atención se complementó con la entrega de 400 kits energéticos y 57 paquetes alimentarios para cubrir necesidades inmediatas.

Además, fortalecimos el componente pedagógico con la distribución de 700 cartillas WASH sobre agua, saneamiento e higiene, y 300 cajas de colores para actividades educativas con niñas y niños. En el espacio protector se atendió a más de 700 madres gestantes, lactantes, niñas, niños y adolescentes, garantizando entornos seguros durante su tránsito.

De manera complementaria, 557 personas recibieron acompañamiento psicosocial, incluyendo primeros auxilios psicológicos y articulación institucional para su protección. En Cúcuta, 1.045 personas participaron en jornadas de información sobre regularización y acceso a derechos, lo que permitió que 200 niñas, niños y adolescentes culminaran su proceso de regularización.

Para quienes decidieron permanecer en el territorio, se les brindó atención integral a población migrante venezolana y comunidades de acogida, detectando y gestionando 41 casos de violencia basadas en género, entregando 170 bonos de alimentación y 136 asistencias en efectivo, contribuyendo a la protección y garantía de derechos.

Proyecto / Financiador y Aliados / Departamento

1. ***Movilidad Humana Justa e Inclusiva en Ecuador, Perú y Colombia*** / Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo / Norte de Santander
2. ***Acción Humanitaria con Población Migrante en Norte de Santander*** / Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo / Norte de Santander

➤ **Triple E: Educación, Empleo y Emprendimiento.**

Mejoramiento de la calidad de la educación

La organización acompañó a niñas, niños y jóvenes en su transición hacia la educación, el empleo y el emprendimiento, promoviendo el acceso a formación de calidad y el desarrollo de proyectos de vida sostenibles.

En El Carmen de Bolívar, 25 docentes fortalecieron sus competencias pedagógicas mediante procesos de formación en liderazgo y acompañamiento en el aula. Asimismo, 190 estudiantes participaron en procesos de orientación socio-ocupacional, educación sexual, ambiental y financiera.

Como resultado, los conocimientos financieros aumentaron en un 17%, mientras que el 88% de los estudiantes reportó contar con un plan de vida a cinco años y el 95% manifestó un mayor nivel de autoconocimiento

Entornos protectores para la niñez

En Bolívar y Cauca, se fortalecieron espacios educativos mediante el mejoramiento de infraestructura escolar, incluyendo laboratorios, puntos de hidratación, espacios lúdicos, cubiertas para aulas y adecuación de instalaciones sanitarias y de alimentación escolar, contribuyendo a entornos más seguros y adecuados para el aprendizaje.

En Guachené (Cauca), se construyó una cubierta de 144 m² para el aula de tecno-biblioteca de la sede Llano de Taula de la Institución Educativa La Cabaña, garantizando un espacio adecuado para el aprendizaje y el acceso a la tecnología.

En Caloto (Cauca), se mejoraron las condiciones de tres sedes educativas: en la Institución Educativa Dxi Phaden, Resguardo López Adentro, se adecuaron los baños escolares; y en la Institución Educativa Núcleo Rural Caloto, se optimizaron la cocina y la alacena mediante la instalación de un cielo falso, fortaleciendo la salubridad y la alimentación escolar.

Proyecto / Financiador y Aliados / Departamento

1. **Vínculo Solidario: Programa de infancia y adolescencia de Ayuda en Acción /**
Bolívar y Cauca.
2. **Transformando vidas en el Carmen de Bolívar través del liderazgo colectivo /**
Enseña por Colombia / Bolívar

➤ Cambio Climático y Sostenibilidad

La organización integró la resiliencia climática en sus intervenciones mediante prácticas sostenibles e innovadoras que promueven transformaciones hacia la sostenibilidad ambiental. A través de su plataforma de innovación social Designing Opportunities, implementó en Nariño el proyecto InnSECA, un prototipo de secado solar de bajo costo para cacao. Esta solución reduce en un 60% los tiempos de secado y permite procesar hasta 20 kilogramos por ciclo sin uso de electricidad ni combustibles contaminantes, beneficiando a más de 600 familias productoras en Policarpa y fortaleciendo la producción sostenible.

Proyecto asociado:

1. InnSECA – Designing Opportunities de Ayuda en Acción – Nariño

A continuación, se detalla el importe aprobado de los proyectos cofinanciados durante el 2025:

Proyectos cofinanciados	Financiador	Importe aprobado
Financiar la redacción del proyecto técnico para la realización del proyecto “Agua y saneamiento básico bajo modelos ambientalmente amigables para comunidades protectoras del Humedal Ramsar la Cocha”. Colombia, Departamento de Nariño, Municipio de Pasto, corregimiento del Encano, vereda Santa Isabel “Humedal Ramsar la Cocha”	Corporación Internacional Fundación José Entrecanales Ibarra	22.724.790
Unir esfuerzos para apoyar la educación e inclusión financiera en Colombia (en adelante el “Proyecto”). El Proyecto se ejecutará en los departamentos de Bolívar, Valle del Cauca, Cauca, Norte de Santander, así como en las ciudades de Medellín y Bogotá, y beneficiará a 1.360 mujeres, migrantes, emprendedores y personal de organizaciones que hacen parte de los proyectos que ejecuta la FUNDACIÓN (en adelante los “Beneficiarios”).	Experian Colombia S.A.	108.878.586
Proyecto de cooperación "Mujeres Teras", financiado por la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU Mujeres), tiene por objetivo fortalecer las capacidades de las mujeres, promover su autonomía económica y facilitar su acceso a mercados justos y sostenibles.	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres	120.000.000
Proyecto Mujeres Rurales Avanzando, se desarrolla un modelo de intervención con mujeres rurales con una visión transformadora de las condiciones de vida de las mujeres, enfocado hacia la recuperación y fortalecimiento de los medios de vida, la seguridad y soberanía	Programa Mundial de Alimentos	1.290.676.800

alimentaria, y el reconocimiento de sus derechos. El modelo "Mujer Rural" del PMA brinda oportunidades para alcanzar el empoderamiento y la autonomía económica de las mujeres, que integra la sostenibilidad ambiental.		
Fortalecer las capacidades productivas, organizativas y comerciales de las 6 iniciativas seleccionadas del departamento del Cauca, en el marco de la segunda convocatoria del Fondo Alimentando Paz; Promoviendo la autonomía alimentaria, la inclusión socioeconómica y la construcción de paz, mediante el uso eficiente de recursos, con enfoque territorial, de género y de reconciliación.	Programa Mundial de Alimentos	1.340.839.596
Contribuir a fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional de 572 estudiantes de la Institución Educativa La Cabaña, en Guachené (Cauca), mediante la implementación de un comedor escolar que garantice el acceso a alimentos saludables, promueva la educación nutricional y favorezca un entorno escolar inclusivo y de bienestar, en coherencia con los ODS 2, 3, 4 y 10.	Embajada de Portugal	220.000.000
Generar entornos protectores para la niñez afectada por factores de violencia estructural y la violencia en el marco del conflicto armado en la región de los Montes de María, en el departamento de Bolívar.	Embajada de Portugal	124.124.875
Contribuir a la estabilización de condiciones y la integración de la población afectada por crisis humanitarias en el departamento Norte de Santander, Colombia mediante la implementación de acciones integrales de asistencia humanitaria, protección y fortalecimiento de capacidades comunitarias	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo	645.000.000
Implementación del proyecto de integración socio económica para población migrante, colombianos retornados y comunidades de acogida con los componentes de emprendimiento y empleabilidad en los municipios de Cucuta y Villa del Rosario en Norte de Santander.	Programa Mundial de Alimentos	354.765.120
Desarrollar en el departamento de Bolívar procesos integrales de memoria histórica, a través de un Plan Territorial validado por comunidades e instituciones, que articule pedagogía, uso social de archivos de derechos humanos y sostenibilidad de lugares de memoria, como aporte a la reconciliación, la dignificación de las víctimas y la construcción de paz con garantías de no repetición.	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	880.000.000
Contribuir a la transición agroecológica en la región de los Montes de María, Colombia.	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo	1.118.000.000
Mejorar la participación económica igualitaria de las mujeres y de las personas especialmente en condición de vulnerabilidad en determinadas comunidades que acogen a desplazados internos en Cali (Valle del Cauca)	ECO Consult GmbH & Co. KG	5.176.681.995
TOTAL		11.401.691.762

A continuación, se presenta la ejecución de recursos propios del año 2025:

Financiación FFRR	Presupuesto	Ejecución	% Cumpl
Fondos propios España	4.365.527.202	4.370.771.533	100%
Fondos propios País	499.668.652	484.147.463	97%
Total Recursos FFRR	4.865.195.854	4.854.918.996	100%

Acontecimientos importantes ocurridos después del ejercicio

El proyecto desarrollado con Gran Tierra Operations Colombia, cuyo período de ejecución estaba previsto entre el 1 de octubre de 2024 y el 30 de septiembre de 2026 (24 meses), fue finalizado anticipadamente por mutuo acuerdo entre las partes el 30 de agosto de 2025.

A la fecha de terminación, el proyecto alcanzó la fase II correspondiente a diseños, quedando pendientes la fase III (implementación y sostenibilidad) y la fase IV (salida responsable y sostenible).

Asimismo, quedó pendiente un último desembolso por parte del donante por valor de COP \$650.711.000, el cual no ha sido efectuado. Dicho desembolso estaba condicionado a la entrega de productos que fueron remitidos y recibidos por el donante durante 2025; sin embargo, estos aún no han sido formalmente aprobados, razón por la cual el pago se encuentra en proceso.

Actualmente, desde la sede en España de la Fundación, se adelantan conversaciones y gestiones con el donante orientadas a la aprobación de los entregables y la realización del desembolso pendiente.

Fuera de lo anteriormente señalado, no se han presentado hechos posteriores relevantes que afecten la situación financiera o patrimonial del Programa Nacional de la Fundación Ayuda en Acción en Colombia.

Logros en materia de campañas y base social

Comunicaciones y posicionamiento institucional

Durante 2025, Ayuda en Acción consolidó la implementación de su estrategia de marketing y comunicaciones, posicionándose como una organización con amplia presencia territorial,

capacidad técnica y generación de conocimiento, alineada con los principales desafíos sociales, económicos y ambientales del país.

En este marco, se fortaleció la visibilidad y el reconocimiento de la marca mediante la ejecución de un plan de medios que garantizó una cobertura constante de las acciones desarrolladas. En alianza con Caracol Radio, a través de la iniciativa Unidad de Periodismo Regional, se emitieron 64 informes radiales y se publicaron 8 artículos, que actualmente hacen parte del especial *“En su oportunidad estás tú”*.

Adicionalmente, se implementaron seis estrategias de posicionamiento en medios de comunicación, que generaron 220 menciones en medios de alcance nacional como El Espectador, El Tiempo, Revista Semana, RCN Televisión, La Opinión y El País. Estos resultados contribuyeron a consolidar a la organización y a sus voceros como fuentes confiables de información.

Asimismo, se fortaleció la participación en el debate público con el lanzamiento en Colombia del estudio *“Inmovilidad en contextos frágiles: entre la dignidad, el arraigo y la migración”*, desarrollado en cinco países en alianza con el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) de Canadá y la Universidad del Pacífico de Perú. El estudio evidenció que más de la mitad de las personas encuestadas en Cauca y Valle del Cauca prefieren permanecer en sus territorios, resaltando el arraigo y la esperanza como factores determinantes.

De igual manera, se promovió la publicación del *Manifiesto de los Cuidados de las Mujeres Vallecaucanas*, construido por 51 lideresas de 17 municipios, el cual posiciona el cuidado comunitario como un derecho y aporta insumos relevantes para la formulación de políticas públicas orientadas al reconocimiento de esta labor históricamente invisibilizada.

A lo largo del año, Ayuda en Acción lideró y participó en 23 espacios de debate a nivel nacional e internacional sobre cooperación birregional, movilidad humana, economía del cuidado, sostenibilidad y cadenas de valor, entre los que se destacan:

1. **Socialización “Manifiesto de los Cuidados”** / Abril / Cali, Valle del Cauca
2. **Lanzamiento “Estudio de Inmovilidad en contextos frágiles”** / Bogotá, D.C.
3. **#SideEvent “Inmovilidad en contextos de desplazamiento”**, XV Cumbre del Global Forum on Migration and Development (GFMD).
4. **Cumbre del Clima Colombia y LATAM 2025** / Octubre / Bogotá, D.C.
5. **Cumbre UE-CELAC** / Noviembre / Santa Marta

En el ámbito digital, la estrategia de contenidos, centrada en la divulgación de avances y resultados de los proyectos, permitió un crecimiento sostenido, alcanzando 91 mil seguidores en canales propios, más de 415 mil visualizaciones y 43 mil sesiones en la página web. De manera paralela, se fortaleció la comunicación con la base social de donantes recurrentes, lo que permitió incrementar el número de socios y cumplir con las metas de recaudo establecidas.

Asimismo, en respuesta al recrudecimiento del conflicto en Norte de Santander, se implementó la campaña *“Todos por el Catatumbo”*, en alianza con La Tienda de la Empatía, el maestro Pedro Ruiz y los creadores de contenido Hola Soy Danny y Qué Pasa Mariete. Esta iniciativa logró recaudar COP \$86.933.493 gracias al aporte de 414 donantes.

Con los recursos obtenidos, se entregaron 1.179 implementos de aseo, 750 mercados, más de cinco toneladas de alimentos y 520 kits de higiene. Adicionalmente, se inició el fortalecimiento comercial de cinco emprendimientos del Catatumbo, con el propósito de ampliar sus oportunidades de comercialización a nivel nacional.

A continuación, se presentan los ingresos provenientes de campañas:

Concepto	Valor
Base Social Colombia	387.334.040
Otros ingresos por actividades sociales	95.996.536
Total donaciones recibidas	483.330.576

Evolución previsible de la Fundación en 2026

Durante 2026, Ayuda en Acción continuará trabajando para generar oportunidades de crecimiento y desarrollo para las personas que más lo necesitan en Colombia. En este contexto, avanzará en la implementación de su Teoría de Cambio, nutrida por más de 45 años de experiencia global y en respuesta a los desafíos actuales, reafirmando su propósito de contribuir a la superación de la pobreza, la reducción de las desigualdades y la disminución de la vulnerabilidad extrema en el país.

En este marco, el enfoque estratégico se centrará en la inclusión socioeconómica sostenible de personas en situación o riesgo de exclusión, con especial énfasis en jóvenes y mujeres. Para

ello, se impulsará el fortalecimiento de capacidades y la generación de oportunidades que faciliten el acceso a empleos dignos y emprendimientos sostenibles, promoviendo la generación de ingresos suficientes, el liderazgo comunitario y la dinamización de sistemas de mercado más inclusivos, resilientes, verdes y autónomos.

Este enfoque se alinea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y reconoce la importancia de fortalecer las condiciones estructurales que posibilitan el cambio. En la estrategia institucional, estas condiciones se abordan como factores habilitantes, a través de los cuales se promueve la consolidación de entornos protectores para la niñez, el fortalecimiento de la cohesión social, el respeto por los derechos humanos y el desarrollo de sistemas económicos y medios de vida resilientes, basados en una gestión sostenible y equitativa de los recursos, que contribuya a mitigar los efectos del cambio climático.

De igual manera, la organización mantendrá su compromiso de responder a las necesidades inmediatas derivadas del conflicto, los cambios ambientales y otras crisis, mediante acciones humanitarias orientadas a la protección de la vida y la dignidad de las comunidades.

Operaciones celebradas con los administradores

Durante el año 2025, la Fundación registró transacciones con el personal clave de la administración por un valor total de **COP \$99.389.000**.

Entre el 1 de enero y el 15 de mayo, dichas transacciones correspondieron al pago de salarios, prestaciones sociales y demás obligaciones laborales, por un valor de COP \$65.464.000. A partir del 16 de mayo y hasta el 31 de diciembre, la representación legal fue contratada bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, a través de la firma José Lloreda Camacho & Co. S.A.S., por un valor de COP \$33.915.000.

Adicionalmente, durante el período no se registraron transacciones ni operaciones con socios.

Normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En relación con la propiedad intelectual y los derechos de autor, la Fundación cuenta con las licencias requeridas para el desarrollo de sus actividades. Asimismo, las obligaciones laborales y los aportes al sistema de seguridad social se encuentran al día.

Contingencias

El 26 de diciembre de 2025, la Fundación fue notificada de una citación al representante legal por parte del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), con el fin de realizar la notificación personal del acto administrativo contenido en la Resolución No. 11-09125 del 8 de septiembre de 2025, mediante la cual se impone una sanción.

Dicha resolución establece el pago de intereses de mora por valor de COP \$8.955.753, derivados del incumplimiento en la contratación de aprendices durante el período comprendido entre abril de 2020 y marzo de 2023. Este valor fue cancelado el 7 de enero de 2026 y se encontraba debidamente provisionado en los estados financieros a diciembre de 2025.

El valor correspondiente al incumplimiento por la no contratación de aprendices asciende a COP \$26.254.467. En relación con este monto, el 8 de enero de 2026 se radicó ante el SENA la solicitud de acuerdo o facilidad de pago mediante la modalidad de compensación de aprendices (Radicado No. 11-1-2026-000088). Posteriormente, el 16 de febrero de 2026, se recibió comunicación de acuse de recibo, informando el inicio del trámite correspondiente por vía administrativa.

Por otra parte, con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) se suscribió el acuerdo FLA C003-0729, cuyo objeto es la implementación de acciones de desarrollo de capacidades en Tibú, Norte de Santander, con vigencia del 20 de enero de 2025 al 19 de enero de 2026. No obstante, mediante comunicación del 26 de febrero de 2025, el PMA notificó la suspensión temporal del acuerdo debido a condiciones de seguridad en el territorio.

Posteriormente, tras un proceso de evaluación sobre la viabilidad de reactivación, en noviembre de 2025 el donante comunicó la suspensión definitiva de las iniciativas, debido a cambios significativos en el contexto productivo y social de las asociaciones beneficiarias. En consecuencia, el PMA abrió una nueva convocatoria dirigida a organizaciones para la implementación de acciones en siete municipios del Catatumbo (Tibú, Sardinata, El Tarra, San Calixto, Teorama, Ocaña y Hacarí). Actualmente, este proceso se encuentra en fase de evaluación de propuestas y análisis de riesgos.

Situación administrativa

Durante el año 2025, la Fundación mantuvo un esquema de trabajo híbrido, sin que se presentaran afectaciones relevantes en la operación ni retrocesos significativos en el desarrollo de sus actividades.

Asimismo, no se evidenciaron cambios sustanciales en la planta de personal con respecto a 2024. Las contrataciones realizadas respondieron principalmente a la cobertura de vacantes generadas por la ejecución de nuevos convenios y proyectos.

Situación económica 2025

- **Estado de Situación Financiera**

Se evidencia una disminución significativa en el total de activos, al pasar de COP \$14.104 millones en 2024 a COP \$7.645 millones en 2025. Esta variación se explica principalmente por la reducción en el rubro de deudores, que pasó de COP \$12.605 millones a COP \$5.244 millones, asociada a la terminación por mutuo acuerdo del convenio con Gran Tierra. Por su parte, el efectivo registró un incremento, alcanzando los COP \$2.206 millones, como resultado de la apertura de cuentas vinculadas a nuevos proyectos con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y la Embajada de Portugal. En línea con lo anterior, el pasivo corriente disminuyó en un 47 %, reflejando la ejecución de anticipos y el cierre de convenios.

- **Estado de Resultado Integral**

Durante 2025, la Fundación registró un crecimiento del 60,7 % en sus ingresos y otras ayudas, alcanzando los COP \$14.855 millones. Este resultado fue impulsado por el incremento en la ejecución de proyectos y convenios de cofinanciación, particularmente con AECID y PMA. En correspondencia, los gastos de administración aumentaron, debido principalmente a la contratación de personal y servicios necesarios para la implementación de dichos proyectos. El ejercicio cerró con un excedente neto de COP \$71,5 millones, en comparación con COP \$0,4 millones en 2024.

- **Estado de Cambios en el Activo Neto**

El fondo social presentó un incremento del 25,6 %, alcanzando un saldo de \$350,6 millones al cierre de 2025. Este crecimiento se deriva de la capitalización del excedente del ejercicio, el cual, conforme a lo aprobado en acta del Patronato, será destinado al

fortalecimiento de programas de educación y protección de derechos humanos en los territorios de intervención.

- **Estado de Flujos de Efectivo**

Las actividades operativas generaron un flujo neto positivo de COP \$964 millones. El incremento neto de efectivo fue de COP \$801 millones, lo que permitió cerrar el año con una posición de liquidez de COP \$2.206 millones, suficiente para respaldar los compromisos proyectados para 2026.

En conjunto, la gestión financiera de la Fundación durante el período 2024-2025 refleja un manejo eficiente de los recursos, alineado con el cumplimiento de su misión institucional. La reinversión de excedentes, junto con el crecimiento del 60,7 % en la ejecución de convenios de cofinanciación, fortalece la capacidad de respuesta de la organización en áreas prioritarias como educación y protección de derechos humanos.

Asimismo, la solidez de la posición de liquidez permite garantizar la continuidad y el fortalecimiento de los proyectos en ejecución, asegurando que la eficiencia administrativa se traduzca en impactos sostenibles y en la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones más vulnerables.

ANDRES HIDALGO SALAZAR

REPRESENTANTE LEGAL

Marzo de 2026

